

Contactar

rubensilva58@gmail.com

www.linkedin.com/in/rubensilva-52623541 (LinkedIn)

Aptitudes principales

HACCP

Plant Management

Project Planning

Languages

Ingles (Full Professional)

Portugues (Limited Working)

Español (Native or Bilingual)

Ruben Silva

Consultor de Gerencia Profesional

Argentina

Extracto

Specialties:

Consultant: desarrollo de habilidades de gestión y liderazgo.

Gestión de cambio cultural.

Manager: foco en desarrollo de recursos y gestión de organizaciones en procura de la excelencia operacional

Project manager: desarrollo y ejecución de proyectos industriales con experiencia focalizada en agronegocios

Production manager: planificación y ejecución de planes de producción

Performance control: diseño de tableros de control y kpi

Experiencia

Gerencia Profesional

Consultor empresarial

septiembre de 2019 - Present (1 año 4 meses)

Rosario, Argentina

Consultoría empresarial con foco en la gerencia y gestión de cambios organizacionales orientados a la excelencia

Renova

Plant Manager

abril de 2012 - Present (8 años 9 meses)

Rosario. Santa Fe, Argentina

Responsable por la operación de la mayor planta de molienda de soja del mundo (20.000 tons/día) y del puerto granelero asociado con capacidad total de 14.000.000 ton/año. Formar el equipo de puesta en marcha y operación de la planta. Fijar estándares de operación.

En las primeras tres campañas de operación de la planta se han cumplido con las expectativas del diseño y alcance del proyecto original. Hemos mantenido una inversión anual del orden de 5MM usd en mejoras operativas y de eficiencia. Luego de un análisis de cuellos de botella se encara un proyecto que permitirá aumentar el ritmo de molienda en un 10%.

Hemos implementado un criterio de trabajo gerencial y de gestión orientado a la excelencia operacional .

Cargill Corp

Grain Plant Operation Manager of Latina America and SE Asia
junio de 2008 - marzo de 2012 (3 años 10 meses)

Gerenciamiento técnico de la operación de plantas de almacenaje y acondicionamiento de granos y terminales portuarias en México, Brasil, Argentina, Paraguay, Uruguay, Bolivia y seis países del sudeste asiático incluyendo India, Malasia, Indonesia y Vietnam.

El alcance de la gestión incluye más de 200 plantas de almacenaje y 10 puertos con un presupuesto operativo anual superior a 230 millones U\$S y con un movimiento de productos de aproximadamente 32 millones de toneladas.

He tenido directa participación en una variedad de proyectos tales como la construcción o expansión de puertos barcaderos en Paraguay y Brasil, la modernización de los puertos de Veracruz (México) y West Wego (USA), el desarrollo del proyecto para un puerto de ultramar en Vietnam, la expansión de plantas de almacenaje y distribución en Filipinas, Indonesia, Malasia, India, Uruguay, Brasil y Argentina, entre otros.

Uno de los mayores desafíos ha sido el facilitar el funcionamiento de equipos de trabajo multiculturales maximizando las sinergias en pos de la eficiencia global de la operación.

Participo directamente en el asesoramiento técnico a clientes clave, así como de los procesos de adquisiciones y desarrollo de Joint Ventures que involucran a la región.

Formo parte, además, del Grain & Cotton Leadership Team, habiendo participado en el desarrollo e implementación de las estrategias de negocio a mediano plazo, así como del diseño del balance scorecard para el gerenciamiento de la ejecución de la estrategia.

Cargill SACI

Grain Plant Operation Manager of Argentina Paraguay and Bolivia
noviembre de 2005 - mayo de 2008 (2 años 7 meses)

Gerenciamiento de la operación de granos en tres países con una estructura de aproximadamente 90 unidades de acopio y seis puertos.

Se llevó adelante un proceso de expansión fuerte y sostenida que involucró la construcción de 16 plantas nuevas y la expansión de otras en un periodo de tres años. Esto permitió duplicar el volumen de la operación

Se desarrolló un pequeño pero muy sólido equipo de ingeniería y ejecución de proyectos con el que se desarrolló una planta de acopio de granos modular de gran flexibilidad. Esto permitió reducir los costos de ingeniería a una tercera parte.

Se realizó un trabajo de base para la optimización de la operación con silos bolsa reduciéndose significativamente las mermas y ampliándose los tiempos de almacenaje por encima de 12 meses en varios casos.

Cargill SACI Minga Guazu

Gerente de planta.

septiembre de 1999 - octubre de 2005 (6 años 2 meses)

Minga Guazú. Paraguay

Gestión de la operación de la planta de molienda de soja y de los acopios satélites .

Desarrollo y ejecución del proyecto de expansión de planta, llevando la producción de 1500 a 2800 tons /día con una inversión aproximada a 7 millones de U\$S.

Se desarrollaron y ejecutaron más de una decena de mejoras de eficiencia que redujeron el costo operativo en un 15%, convirtiéndose en una de las tres plantas más rentables de la compañía

Se desarrolló un equipo técnico y de liderazgo local que continuó con la gestión de la operación.

Cargill SACI

3 años 11 meses

Jefe de producción

mayo de 1998 - septiembre de 1999 (1 año 5 meses)

Bahia Blanca. Argentina

Ejecución del plan de producción y de los proyectos de mejora de eficiencia

Desarrollo e implementación de varios proyectos de integración energética y de sistemas de operación con el puerto de Ing White y con la planta de malta construida en el mismo predio.

Estudio de factibilidad de ampliación de planta y conversión de línea de producción

Jefe de producción

abril de 1997 - mayo de 1998 (1 año 2 meses)

Rosario. Argentina

Planificación y ejecución de los programas de producción de tres líneas de molienda y extracción.

El objetivo fundamental de mi trabajo en el complejo fue el diseño, construcción y montaje de una expansión del sistema de desolventizado que permitió incrementar la producción de una de las líneas en 15 %. El proyecto completo se realizó en solo ocho meses incluyendo 21 días de parada de planta. La inversión total se recuperó en menos de un año

Jefe de turno y Equipo de arranque de planta
noviembre de 1995 - marzo de 1997 (1 año 5 meses)

Bahia Blanca Argentina

Participé del montaje de la planta de extracción y destilería, así como de la puesta en marcha y régimen de la planta liderando uno de los equipos de arranque.

Al desafío técnico de la puesta en régimen del proceso se desarrollaron equipos de trabajo completamente nuevos por lo que el programa de entrenamiento fue extenso e intensivo.

Los programas de producción se cumplieron en término y forma

Polisur

Shift Supervisor . Process Engineer

febrero de 1988 - octubre de 1995 (7 años 9 meses)

Bahía Blanca. Argentina

Jefe de turno de la planta de producción de polietileno durante 4 años y luego ingeniero de procesos de la misma.

Entrenamiento en planta Unipol de Union Carbide (Galveston, Texas)

Desarrollo de 14 proyectos relacionados con control de procesos, mejora de eficiencia, expansión de servicios..

Fuerte aprendizaje de liderazgo, organización de equipos de trabajo y ejecución de planes de producción

CONICET

Tcnico Investigador y Asistente de Catedra de Ingenieria Quimica

enero de 1986 - enero de 1988 (2 años 1 mes)

Bahia Blanca Argentina

Supervisión de un equipo de 4 investigadores científicos y dos técnicos.

Miembro de las cátedras de Química General e Introducción a la Ingeniería Química de la Universidad Nacional del Sur

Coautor en más de una veintena de reportes y publicaciones técnicas y científicas

Educación

University of Massachusetts

Polymer structure · (1985 - 1986)

Universidad Nacional del Sur

Master en Ingenieria Quimico, catalisis microestructura de polimeros · (1981 - 1986)

Universidad Nacional del sur

Ingeniero Quimico, chemical engineering; Material Science; material science · (1976 - 1980)